

# BUDAPESTI MŰSZAKI ÉS GAZDASÁGTUDOMÁNYI EGYETEM

Előterjesztő neve és beosztása:  
Szervezeti egység:

**Dr. Varga István dékán**  
**Közlekedésmérnöki és Járműmérnöki Kar**

## ELŐTERJESZTÉS

**A Szenátus 2013.**

**-i ülésére**

Az előterjesztés címe:

**Lean vezető folyamatfejlesztő specialista szakirányú  
továbbképzési szak alapítása**

Az előterjesztést véleményezte (véleményezésen van)\*:

Rektori Tanács  
Gazdasági Tanács  
Gazdasági Bizottság  
Oktatási Bizottság  
Tudományos Bizottság

Budapest, 2013.

## I.

### AZ ELŐTERJESZTÉS TARTALMI KÖVETELMÉNYEI

#### A) AZ ELŐTERJESZTÉS SZAKMAI INDOKAI, ELŐZMÉNYEI, SAJÁTOSSÁGAI

A hazai vállalatoknak egyre nagyobb szükségük van lean szakemberekre a piacon való boldogulás, valamint a multinacionális cégeknél az anyacég elvárásainak történő megfelelés érdekében, így a lean folyamatfejlesztő szakemberek képzése hozzájárulhat a lean szélesebb körű alkalmazásával a hazai vállalatok versenyképességének növeléséhez.

A felsőoktatásban karunk indított első alkalommal a lean szemlélet oktatására már az elnevezésében is lean választható tantárgyat, „Bevezetés a lean szemléletbe” címmel, amelyet évről-évre egyre növekvő létszámban hallgatnak karunk hallgatói (jelenlegi létszám: közel 60 fő), sőt más karokról és budapesti egyetemekről is vannak vendéghallgatóink.

Jelenleg folyamatban van a karon felhalmozott tudás hasznosítása, és a nemzetgazdaság igényeinek való megfelelés céljából kerül sor a Lean vezető folyamatfejlesztő specialista szakirányú továbbképzési szak létesítésére. Igény mutatkozik azonban a nemzetgazdaság részéről a lean fejlesztő tevékenység irányítására, koordinálásra alkalmas, vezetői kompetenciákkal rendelkező specialisták képzésére is, így a Lean vezető folyamatfejlesztő specialista szakirányú továbbképzés létesítésével ezen igénynek való megfelelésre szeretnénk képezni kiválóan felkészült, a szervezeti működésben és csapatmunka irányításában is jártas, komplex rendszerszemléletű szakembereket.

#### B) AZ ELŐTERJESZTÉS FŐ CÉLKITŰZÉSEI

A Lean vezető folyamatfejlesztő specialista szakirányú továbbképzési szak képzési és kimeneti követelményeinek megfogalmazása, és a szak megalapítása után szakindítási kérelemmel forduljunk az Oktatási Hivatalhoz. Tervezett képzésünkben a kutatóegyetemi program kereteiben végzett kari kutatások eredményeit is fel kívánjuk használni.

#### C) KOORDINÁCIÓ EREDMÉNYE

A szakirányú továbbképzési szak követelményrendszerét széleskörű szakmai egyeztetéssel állítottuk össze.

#### D) VÁRHATÓ HATÁSOK

A továbbképzési szak képzési és kimeneti követelményeinek (KKK) kidolgozásával egyidejűleg Karunk dolgozik a képzés tananyagán. A szakirányú továbbképzési szak bejegyzését követően tervezzük a szak indítását is.

#### E) VÁRHATÓ KÖLTSÉGGIHATÁSOK

A szakalapításnak önmagában – az ügyintézési díjtól eltekintve – nincs közvetlen költségkihatása.

#### F) KAPCSOLÓDÁS MÁS ELŐTERJESZTÉSHEZ, SZAKMAI ANYAGHOZ

Az előterjesztés nem kapcsolódik közvetlenül más előterjesztéshez, szakmai anyaghoz.

**II.**  
**HATÁROZATI JAVASLAT**

**A Szenátus úgy dönt, hogy Lean vezető folyamatfejlesztő specialista szakirányú továbbképzési szak alapítását támogatja.**

Felelős: Dr. Varga István, a Közlekedésmérnöki és Járműmérnöki Kar dékánja.

Határidő: -ig az anyagot az Oktatási Hivatalba elő kell terjeszteni.

Kérem a Szenátust, hogy az előterjesztett határozati javaslatot fogadja el!

Budapest, 201

Dr. Varga István sk.  
Dékán

**Lean vezető folyamatfejlesztő specialista**  
szakirányú továbbképzési szak

**I. A szakirányú továbbképzés neve:** Lean vezető folyamatfejlesztő specialista szakirányú továbbképzési szak

**II. A szakirányú továbbképzési szak FIR-kódja:**

**III. A létesítést engedélyező határozat ügyiratszám:**

**IV. A létesítő intézmény neve:** Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem

**V. A szakirányú továbbképzési szak képzési és kimeneti követelménye:**

- 1. A szakirányú továbbképzés megnevezése:** Lean vezető folyamatfejlesztő specialista szakirányú továbbképzési szak
- 2. A szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése:** Lean vezető folyamatfejlesztő specialista
- 3. A szakirányú továbbképzés képzési területe:** műszaki képzési terület
- 4. A felvétel feltétele:**  
Műszaki, orvos- és egészségügy, társadalomtudomány, jogi és igazgatási, pedagógusképzés, informatika, természettudomány, gazdaságtudományok, bölcsészettudomány, nemzetvédelmi és katonai, agrár, sporttudomány képzési területeken megszerzett legalább főiskolai, illetve Bsc/Ba oklevél
- 5. A képzési idő:** 3 félév
- 6. A szakképzettség megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma:** 90 kredit
- 7. A képzés során megszerezhető kompetenciák, tudáselemek, megszerezhető ismeretek, személyes adottságok, szakképzettség alkalmazása konkrét környezetben, tevékenységrendszerben:**

**Elsajátítandó kompetenciák:**

- gyakorlatorientált feladatelemzés;
- rendszerszemléletű problémamegoldás;
- gyártási és logisztikai folyamatok szervezése és a szervezés irányítása;
- gyártási és logisztikai folyamatok fejlesztése és a fejlesztés irányítása;
- lean rendszer kialakításánál szakértői közreműködés;
- lean rendszer bevezetése, működtetése;
- lean rendszer bevezetésének és működtetésének irányítása.

**Tudáselemek, megszerezhető ismeretek:**

Megszerezhető tudáselemek:

- folyamatos fejlesztés és a fejlesztési folyamat irányítása;
- a veszteségcsökkentés módszereinek alkalmazása és alkalmaztatása;
- a lean filozófia elsajátítása és elsajátíttatása;

- lean rendszerek kiépítése, működtetése és fejlesztése, valamint ezen folyamatok irányítása;
- folyamatfejlesztési szoftverek alkalmazása.

Megszerezhető ismeretek:

- lean menedzsment eszközei és módszerei,
- a minőségmenedzsment eszközrendszere,
- a vállalatirányítási rendszerek és módszerek,
- vezetői információs rendszerek,
- folyamat- és projektirányítási módszerek,
- alapvető munkavédelmi és ergonómiai ismeretek,
- menedzsment és kommunikációs ismeretek.

### **Személyes adottságok:**

Elemző képesség, problémamegoldás, rendszerszemlélet, jó kommunikációs és érdekérvényesítő készség, kezdeményező és motiváló készség, innovatív gondolkodás, vezetői készségek.

### **A szakképzettség alkalmazása konkrét környezetben, tevékenységrendszerben:**

A végzett hallgatók képesek:

- egy adott szervezeti egységnél, a lean módszerek alkalmazásával önállóan megtervezni és megterveztetni, elindítani és fejleszteni a gyártást, a logisztikai rendszereket és folyamatokat, valamint ezen feladatok ellátására munkacsapatot létrehozni és azt irányítani;
- önálló tanácsadói tevékenység végzésére;
- a folyamatos fejlesztés és a veszteségcsökkentés módszereinek azonosítására, alkalmazására és alkalmaztatására.

A hallgató a megszerzett szakképzettséggel alkalmas lesz gyártási és szolgáltatási folyamatok optimalizálására, a folyamatok hatékonyságának javítására, veszteségek feltárására, illetve ezen tevékenységek irányítására. A vállalati és intézményi menedzsment számára a lean szemléletet megjeleníti és képviseli, a vezetői munka részévé teszi.

A megszerzett tudást hasznosíthatják termelő és szolgáltató szervezetek egyaránt. A lean szemlélet kialakítása és fejlesztése nélkülözhetetlen logisztikai vállalkozásoknál, gyártóknál, szolgáltatóknál széles körben.

## **8. A szakképzettség szempontjából meghatározó ismeretkörök és a főbb ismeretkörökhöz rendelt kreditértékek:**

### **Alapozó tantárgyak: 17 kredit**

Lean szemlélet alapjai; Logisztikai rendszerek és folyamatok; Termelési rendszerek és folyamatok, Vállalkozásmenedzsment, Projektmenedzsment

### **Szaktárgyak: 46 kredit**

Lean eszközök, módszerek, esettanulmányok; Folyamatirányítás; Minőségirányítási rendszerek és módszerek; Szoftverek a folyamatfejlesztésben, Projektmenedzsment, Kiszolgálásmenedzsment, Vállalati stratégiák, Esettanulmány

### **Kiegészítő szakismeretek: 17 kredit**

Szakmai kommunikáció; Munkavédelem és ergonómia, Szervezet- és munkapszichológia, Szervezet- és vezetéspszichológia, Vezetői információs rendszerek

**9. A szakdolgozat kreditértéke: 10 kredit**

Tantárgyak		I. évfolyam								II. évfolyam				Tárgyak összes óraszám	Elméleti órák száma	Gyakorlati órák száma
		1. félév				2. félév				3. félév						
		elm.	gyak.	kr.	szk.	elm.	gyak.	kr.	szk.	elm.	gyak.	kr.	szk.			
1.	A lean szemlélet alapjai	12	4	4	f									16	12	4
2.	Termelési rendszerek és folyamatok	10	6	4	v									16	10	6
3.	Logisztikai rendszerek és folyamatok	10	6	4	v									16	10	6
4.	Lean eszközök, módszerek, esettanulmányok I.	20	12	8	v									32	20	12
5.	Folyamatirányítás I.	12	4	4	v									16	12	4
6.	Vállalkozásmenedzsment	10	2	3	f									12	10	2
7.	Szervezet- és munkapszichológia I.	8	4	3	f									12	8	4
8.	Projektmenedzsment					8	0	2	f					8	8	0
9.	Lean eszközök, módszerek, esettanulmányok II.					16	8	6	v					24	16	8
10.	Minőségirányítási rendszerek és módszerek					12	4	4	v					16	12	4
11.	Szoftverek a folyamatfejlesztésben					0	8	2	f					8	0	8
12.	Munkavédelem és ergonómia					12	4	4	v					16	12	4
13.	Szakmai kommunikáció					4	4	2	v					8	4	4
14.	Esettanulmány					12	28	10	f					40	12	28
15.	Szervezet- és munkapszichológia II.									14	6	5	v	20	14	6
16.	Projektvezetés									6	2	2	v	8	6	2
17.	Kiszolgálásmenedzsment									6	6	3	v	12	6	6
18.	Vállalati stratégiák									12	4	4	f	16	12	4
19.	Folyamatirányítás II.									8	8	4	v	16	8	8
20.	Vezetői információs rendszerek									6	2	2	f	8	6	2
21.	Szakedolgozat									8	32	10	f	40	8	32
<b>Összóraszám (összkredit 90)</b>		<b>82</b>	<b>38</b>	<b>30</b>	<b>5v</b>	<b>64</b>	<b>56</b>	<b>30</b>	<b>4v</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>30</b>	<b>4v</b>	<b>360</b>	<b>206</b>	<b>154</b>
<b>Összesen</b>		<b>120</b>			<b>30</b>	<b>120</b>			<b>30</b>	<b>120</b>			<b>30</b>	<b>360</b>	<b>206</b>	<b>154</b>

A záróvizsga tantárgyai:	
	1. Lean eszközök, módszerek, esettanulmányok I. és II.
	2. Választható: – Folyamatirányítás I. és II. – Szervezet- és munkapszichológia I. és II.
	3. Választható: – Minőségirányítási rendszerek és módszerek

	– Munkavédelem és ergonómia
	4. Választható: – Termelési rendszerek és folyamatok – Logisztikai rendszerek és folyamatok



