

BME

BME Közlekedésmérnöki és Járműmérnöki

Kar

Lean folyamatfejlesztő specialista
szakirányú továbbképzési szak
Lean folyamatfejlesztő szakmérnök
szakirányú továbbképzési szak
Kötelező tárgy

TANTÁRGY ADATLAP ÉS TANTÁRGYKÖVETELMÉNYEK

2014. 05. 06.

A lean szemlélet alapjai

Basics of Lean Thinking

1.	kód	Szemeszter	Követelmény	Kredit	Nyelv	Tárgyfélév
	BMExx	1.	12+4+0+f	4	magyar	1/1

2. A tantárgyfelelős személy és tanszék:

Név:	Beosztás:	Tanszék, Int.:
Dr. Bóna Krisztián	egyetemi docens	BME Anyagmozgatási és Logisztikai Rendszerek Tanszék

3. A tantárgy előadója:

Név:	Beosztás:	Tanszék, Int.:
Kosztolányi János	tudományos segédmunkatárs	BME Anyagmozgatási és Logisztikai Rendszerek Tanszék

4. A tantárgy az alábbi témakörök ismeretére épít: -

5. Kötelező előtanulmányi rend: -

6. A tantárgy célkitűzése:

Megismertetni

- a lean történetét, fejlődését, az alapfogalmakat;
- a lean szemlélet alapjait;
- a 14 vállalatirányítási alapelvet;
- a lean rendszerszemléletet, a strukturált problémamegoldás alapjait.

Elsajátíttatni a lean módszerek alkalmazásához szükséges szemléleti alapokat.

7. A tantárgy részletes tematikája:

Tematika	elmélet	gyakorlat
	óra	
A Toyota Termelési Rendszer és a lean története, fejlődése	1	
A költségek megoszlása, a munka felosztása értékteremtés szerint,	2	

árképzési modellek, a veszteségfajták részletezése, a 3 mu fogalma		
Az ügyfélközpontúság és a belső vevő fogalma, a TPS 2 pillére, a 3 gen felfogás	1	
A lean célja, bevezetésének 5 lépése, a teljes folyamat szemlélet, az alapvető stabilitás	1	
Mutatószámok értelmezése és használata a lean szemléletben	1	
A folyamatos fejlesztés szemlélete	2	
A problémamegoldó módszerek, és használatuk		4
A genryo menedzsment és a valódi észak	1	
A lean vállalati környezet	1	
A 14 vállalatirányítási alapelv	2	

8. A tantárgy oktatásának módja: előadás és gyakorlat

9. Követelmények

A tantárgy aláírásának feltétele:

- részvétel legalább az órák 70%-án,
- zárthelyi dolgozat, legalább a megszerezhető pontok 50%-ának teljesítésével.

Félévvégi jegy: a zárthelyi dolgozat érdemjegye.

10. Pótlási lehetőségek:

A zárthelyi dolgozat pótlása két alkalommal.

11. Jegyzet, tankönyv, felhasználható irodalom:

- Jeffrey K. Liker: A Toyota-módszer – 14 vállalatirányítási alapelv, HVG Kiadó, 2008
- James P. Womack, Daniel T. Jones: Lean szemlélet – A veszteségmentes, jól működő vállalat alapja, HVG Kiadó, 2009
- Kővári Róbert: Vezetők a gáton – Gondolatok egy lean vállalatról, Kővári Róbert, 2010
- Kosztolányi János, Schwahofer Gábor: Zsebedben a lean sorozat, KAIZEN PRO Kft., 2012
- Kosztolányi János, Schwahofer Gábor: Lean szótár, KAIZEN PRO Kft., 2014

12. A tantárgy elvégzéséhez szükséges tanulmányi munka:

Kontakt óra	16
Félévközi készülés órákra	22
Felkészülés zárthelyire	32
Összesen	70

13. A tantárgy tematikáját kidolgozta:

Név:	Beosztás:	Tanszék, Int.:
------	-----------	----------------

Kosztolányi János	tudományos segédmunkatárs	BME Anyagmozgatási és Logisztikai Rendszerek Tanszék
-------------------	------------------------------	--